

ОПРЕДЕЛЕНИЕ И РЕАЛИЗАЦИЯ СТРАТЕГИИ С ARIS BUSINESS STRATEGY – 2 ДНЯ

Время	Тема
День 1	
10.00 – 10.15	Знакомство, программа, цели и задачи тренинга.
10.15 – 11.15	<p>Определение понятия бизнес-стратегии в ARIS, ее основные характеристики и функции.</p> <p>Рассмотрение стратегического управления организациями и изучение взаимосвязи между бизнес-стратегией, стратегическим горизонтом, целями и стратегическими альтернативами.</p>
11.15 – 11.30	<i>Перерыв</i>
11.30 – 13.00	<p>Введение в концепцию сбалансированной системы показателей (ССП)/Balanced Scorecard (BSC).</p> <p>Основы технологии разработки Balanced Scorecard (BSC).</p>
13.00 – 14.00	<i>Перерыв на обед</i>
14.00 – 15.30	<p>Основные принципы построения стратегической карты. Цели и структура (объекты, связи) бизнес-моделей в ARIS BSC для разработки сбалансированной системы показателей:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ диаграмма стратегии (упражнение 1: Разработка модели «Диаграмма стратегии»); ▪ диаграмма SWOT; ▪ дерево продуктов/услуг; ▪ матрица сегмента бизнеса.
15.30 – 15.45	<i>Перерыв</i>
15.45 – 18.00	<p>Продолжение рассмотрения бизнес-моделей в ARIS BSC для разработки сбалансированной системы показателей:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ полотно бизнес-модели; ▪ диаграмма назначения стратегии; ▪ диаграмма целей; ▪ BSC – Причинно-следственная диаграмма (упражнение 2: Разработка модели «BSC – Причинно-следственная диаграмма»).
День 2	
10.00 – 11.15	<p>Продолжение рассмотрения бизнес-моделей в ARIS BSC для разработки сбалансированной системы показателей:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ модель КПЭ бизнес-процессов (упражнение 3: Разработка диаграммы «Модель КПЭ бизнес-процессов» и упражнение 4: Заведение атрибутов сбалансированной системы показателей); ▪ дерево ключевых показателей результативности (KPI); ▪ календарный план проекта.
11.15 – 11.30	<i>Перерыв</i>
11.30 – 13.00	<p>Стандартные отчеты как один из инструментов управления бизнес-стратегией в ARIS BSC:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ ARIS Strategy Scorecard (упражнение 5: Экспорт данных для ARIS Connect); ▪ сравнение плановых и фактических значений BSC (упражнение 6: Анализ сбалансированной системы показателей).

<i>13.00 – 14.00</i>	<i>Перерыв на обед</i>
14.00 – 15.45	Продолжение рассмотрения стандартных отчетов как инструмента управления бизнес-стратегией в ARIS BSC: <ul style="list-style-type: none">▪ анализ стратегических инициатив и процессов;▪ экспорт BSC KPI;▪ импорт BSC KPI;▪ создание управленческого вида BSC (упражнение 7: Создать управленческий вид для BSC);▪ создание обзора BSC.
<i>15.45 – 16.00</i>	<i>Перерыв</i>
16.00 – 17.30	ARIS Connect – единая точка ввода и получения информации по бизнес-стратегии компании.
17.30 – 18.00	Подведение итогов, ответы на вопросы.